



פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 26/19-1

יחידה מגישה	פרקליטות המדינה	
שם הפונה	יהונתן קרואני	
תפקיד הפונה	פרקליט	
שם ועדת מכרזים	ועדה לענייני ייעוץ ארגוני	
תאריך	14/05/2019	
מס' בקשה	18563	

חברי ועדה נוכחים -

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	
מיסא זועבי	יו"ר	
ספיר כלפון	חברה	
אברהם שלם	חבר	
פנחס פרנקל	חבר	
גלית דה כהן	מרכזת	

פרטי ההתקשרות המבוקשת -

נושא ההתקשרות	הארכת התקשרות, ללא עלות תקציבית נוספת וניצול יתרת השרות הקיימת, במסגרת פניה פרטנית 22-17 עם חברת אביב וחברת אמן. לגבי חברת IE&P מבוקש לא להאריך בשלב זה עד לקיום ישיבה בנושא.	
סוג הבקשה	הארכת התקשרות במסגרת פניה פרטנית 22.17	
תאור תהליך הבחירה	פניה פרטנית על בסיס מכרז מסגרת 48.14	

רשמה	דה כהן גלית	
------	-------------	--



פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 26/19-1

רקע:

פרקליט המדינה שם לו כיעד מרכזי את נושא הניהול האיכותי בפרקליטות. זאת במקביל לתהליכים מרכזיים וחשובים שמובלים על ידי מנכ"לית המשרד ואגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה.

תהליכים אלו קיבלו ביטוי באמצעות עדכון התכנית האסטרטגית של הפרקליטות ותכניות עבודה בשיתוף עם האגף, זאת לצד רפורמות משמעותיות בפיתוח ושימור כוח האדם, קיום קורסי ניהול, יעדים בתחום המב"דים ועוד.

מטבע הדברים, התעוררות ניהולית שכזו מביאה עמה דרישה מצד המנהלים לביצוע עליית מדרגה ברמה הניהולית הארגונית.

בתקופה האחרונה קיבלה יחידת הניהול פניות מכמה יחידות בפרקליטות המבקשות לקבל שירותי ייעוץ ארגוני בתחומים שונים, דבר אשר מעיד על הצורך בביצוע פעולות אלה.

לאור זאת, הפרקליטות רואה כישנו צורך לתת פתרון רוחבי כולל לצרכי הפרקליטות בכלל בנושאים אלו.

על כן, מתבקש לצאת למספר תלכים לצורך ביצוע התקשרויות עם חברות ייעוץ שונות אשר ילוו את הפרקליטות בבניית מערך תפעול ואספקת השירותים הנדרשים ליחידות.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 1/18 אישרה וועדה, בהתאם לאישור אגף מדיניות ואסטרטגיה ואגף התקציבים, ביצוע פניה פרטנית 22.17 לחברות מאשכול 7 – "ליווי, ייעוץ והנחיה אישית למנהלים בכירים", לצורך מתן שירותי ייעוץ והנחיה אישית למנהלים בכירים בפרקליטות המדינה, ע"ב מכרז מסגרת 48.14, בהיקף התקשרות צפוי של עד 1000 שעות, זאת בהתאם לסמכותה לפי תקנה 17 לתח"מ.

היחידה פנתה לחברות כמפורט להלן: אמן ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ, חברת דיאלוג, יעוץ ארגוני מחקר והדרכה בע"מ, חברת רון גור טכנולוגיות ניהול מתקדמות בע"מ, מרטנס הופמן, יועצים לניהול בע"מ, קו פרויקט יעוץ הנדסי בע"מ, חברת AVIV AMCG, חברת IE & P Group, חברת פיתוח ארגוני O.D.

כמו כן, מינתה הוועדה ועדת משנה לבדיקת ההצעות המורכבת מהאנשים הבאים: ראש יחידת ניהול, משנה לפרקליט המדינה, פרקליט מתן או מי מטעמם ונציג הלשכה המשפטית. היחידה התבקשה להביא לאישור הוועדה את תוצאות ההליך עד לתאריך 31/03/2018.

עד המועד האחרון לקבלת ההצעות 24/01/2018, התקבלו ההצעות מהחברות הבאות: קו פרויקט, אמן, אביב ו IE&P –

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 21/18, לאחר שהוצגו בפני הוועדה פרוטוקולים של ועדת המשנה, מהם עלה כי,



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 26/19-1

ההצעות של קו פרויקט ואמן, המועמדים, מנהלת הצוות ויתר חברי הצוות עומדים בתנאי הסף. ההצעה של אביב, רק מנהל הצוות ומירב שליסר עומדים בתנאי הסף, יתר חברי הצוות לא עומדים בתנאי הסף. ההצעה של IE&P רק מנהל הצוות עומד בתנאי הסף. על כן, החליטה וועדת המשנה, שהצעות אלה עוברות לשלב בדיקת אמות מידה.

מפרוטוקול בדיקת אמות מידה עלה כי ההצעות הבאות עברו את שלב בדיקת אמות המידה: אביב, IE&P ו-אמן. ההצעה של קו פרויקט לא עברה את שלב הראיון בציון מינימום ולכן נפסלה.

משכך, חברי וועדת המשנה בקשו את אישור הוועדה לאשר את ההצעות הבאות: אביב, אמן ו-IE&P.

לאור האמור לעיל ולאור העובדה כי ההצעות של אביב, אמן ו-IE&P עברו את שלב תנאי הסף ושלב אמות המידה בציונים גבוהים, אישרה הוועדה את המלצות וועדת המשנה ואישרה את ההתקשרויות עם כל 3 החברות לעיל בהתאם לאפשרות במסמכי הפנייה הפרטנית אשר ציינה כי המשרד יתקשר עם מספר חברות.

הוועדה סיווגה את החלטתה לפי הוראת תקנה 17' לתח"מ, ואישרה את ההתקשרות לפי הפירוט הבא:

אביב: היקף התקשרות עד 334 שעות בתעריף של 256.5 ₪ לשעה + מע"מ, ובסה"כ 85,671 ₪ + מע"מ. להלן תעריפי היועצים:

היועץ תומך פרייבך – מנהל הפרויקט בתעריף על סך: 256.5 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2 בהנחה של 10% התקשרות מעל 200 שעות)

היועצת מירב רוטשס שליסר – בתעריף על סך: 256.5 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2 בהנחה של 10% התקשרות מעל 200 שעות)

אמן: היקף התקשרות עד 333 שעות בתעריף של 256.5 ₪ לשעה + מע"מ, ובסה"כ 85,414.5 ₪ + מע"מ. להלן תעריפי היועצים:

היועצת תמר קדר – בתעריף על סך 256.5 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2 בהנחה של 10% התקשרות מעל 200 שעות)

היועצת ורד שריג - בתעריף על סך 256.5 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2 בהנחה של 10% התקשרות מעל 200 שעות)

היועצת הדר ודעי - בתעריף על סך 256.5 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2 בהנחה של 10% התקשרות מעל 200 שעות)

IE&P - היקף התקשרות עד 333 שעות בתעריף של 289.8 ₪ לשעה + מע"מ, ובסה"כ עד 96,503.4 ₪ + מע"מ. להלן תעריפי היועצים:



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 26/19-1

היועץ דותן רודנסקי בתעריף על סך 289.8 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 1 בהנחה של 10% התקשרות מעל 200 שעות).

סה"כ היקף ההתקשרויות: עד 1000 שעות, לא יעל על סך של: 267,588.9 ₪ לא כולל מע"מ, החל מיום 07/05/2018 ועד ליום 06/04/2019.

עוד צוין כי, באחריות הגורם המקצועי, יקבע מראש מהי כמות השעות הנדרשת עבור כל פרויקט ספציפי, וכן לוודא קבלת התוצרים הנדרשים.

מבוקש:

בפני הוועדה בקשה להארכת ההתקשרות עם חברת אביב וחברת אמן עד לסוף שנת 2020, ללא עלות תקציבית נוספת וניצול יתרת השעות הקיימת. לגבי חברת IE&P מבוקש בשלב זה שלא להאריך את החוזה עד לבירור הפסקת העבודה במח"ש לאחר ניצול של 67 שעות.

החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, מר יוני קרואני, עו"ד, יחידת הניהול, פרקליטות המדינה, המצ"ב, ממנה עולה כי קיים הצורך להארכת ההתקשרות עם חברת אביב וחברת אמן, ללא עלות תקציבית וניצול יתרת השעות הקיימת. עוד עולה כי במסגרת פרויקט ליווי מנהלת השירותים המשפטיים (מזכירה ראשית ארצית), שאותו מלווה חברת אביב, נוצל עד כה כ- 54 שעות ונותרו כ- 280 שעות לניצול. בנוסף, במסגרת פרויקט ליווי מנהלים חטיבה אזורית, אותו מלווה חברת אמן, נוצלו עד כה כ- 65.5 שעות ונותרו כ- 267.5 שעות לניצול.

עוד עולה מפניית הגורם המקצועי כי במסגרת פרויקט ליווי מנהלת מח"ש, אותו מלווה חברת IE&P, מבקש הגורם המקצועי בשלב זה שלא להאריך את ההתקשרות לניצול יתרת השעות הקיימת, עד לבירור שביעות רצון היחידה משירות הספק. במסגרת פרויקט זה נוצלו עד כה כ- 67 שעות ונותרו כ- 266 שעות לניצול.

לאור האמור לעיל ולאחר בחינת בקשת היחידה על ידי חברי הוועדה, מחליטים חברי ועדת מכרזים להאריך את תוקף ההתקשרות עם שלוש החברות: חברת אביב, חברת אמן וחברת IE&P, ללא עלות תקציבית נוספת וניצול יתרת השעות. הוועדה מסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ.

באשר לחברת IE&P תקיים היחידה המקצועית דיון לגביה וככל שתחליט על בחינת המשך ההתקשרות עימה תערוך, בתיאום עם ועדת המכרזים, שימוע לספק לאחר שליחת הודעה על כך לספק בה תכלול את כל הנימוקים הרלוונטיים. ככל שיוחלט על הליך שימוע וייערך כזה, יועברו תוצאותיו לוועדת המכרזים לדיון וקבלת החלטה בנוגע לספק.

תנאי ההתקשרות הם בהתאם לתנאי ההתקשרות בפרוטוקול מספר 21/18 ובהתאם להוראת התכ"מ 13.9.0.2. במידה ותהיה טעות בתעריפי היועצים מה שייקבע הוא לפי הוראת תכ"מ 13.9.0.2.



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 26/19-1

תקופת ההתקשרות: החל מיום 14/05/2019 ועד ליום 13/05/2020.

אופן רכישה/ סיווג התקשרות: 23. פטור ממכרז

סיבת הפטור: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית - תקנה 3(4)(ב)(1)

גורם מבצע: תוזים והתקשרויות - שירן מנצור

צורת ההתקשרות:

ביטוח: לא

ערבות: לא

התקשרות רגישה: לא

סיבת הרגישות:

תקנה תקציבית: לא נדרש

שריון תקציבי: לא נדרש

מס' מנוף: _____

תנאים מטיבים או תנאים זהים: מיטביים

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
יו"ר	מיסא זועבי	14/05/2019	
חברה	ספיר כלפון	14/05/2019	
חבר	אברהם שלם	14/05/2019	
חבר	פנתס פרנקל	14/05/2019	

